

УДК 631.15

Н. А. Бычков, заведующий отделом организации аграрного бизнеса, кандидат экономических наук, доцент
Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

Механизм реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций

Аннотация. Обеспечение устойчивого развития и достижение безубыточности сельскохозяйственного производства на основе повышения его научно-технического потенциала и конкурентоспособности является основной целью Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы в сфере агропромышленного комплекса. Одно из приоритетных направлений – формирование рыночного механизма хозяйствования, обеспечивающего повышение эффективности производства, развитие предпринимательской инициативы, привлечение и рациональное использование инвестиций.

Ключевой проблемой структурных преобразований в агропромышленном комплексе является реформирование убыточных, неплатежеспособных организаций, осуществляющих деятельность в области сельского хозяйства, у которых неплатежеспособность приобретает или имеет устойчивый характер. Численность таких организаций в аграрном секторе составляет 425 объектов.

В статье рассматриваются механизмы реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, организационно-экономические меры досудебного финансового оздоровления и антикризисного управления, установленные органами государственного управления в контексте реализации Государственной программы развития аграрного бизнеса на 2016–2020 гг.[3].

Ключевые слова: устойчивая неплатежеспособность, финансовое оздоровление, санация, ликвидация, аренда, доверительное управление, продажа предприятий как имущественных комплексов.

Введение

Деятельность устойчиво неплатежеспособных организаций обеспечивается за счет различных преференций и мер, оказываемых государством. Так, в 2015 г. общая сумма бюджетных средств, направленная на развитие этих хозяйств, достигла 2 трлн руб., в том числе на текущую деятельность – 1,3 трлн руб., что составило 33 и 30 % соответственно от

объема финансирования сельскохозяйственных организаций системы Минсельхозпрода. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов проблема реформирования данной группы предприятий стала актуальной.

В сложившейся ситуации в республике подготовлен комплекс мер по реформированию убыточных, устойчиво неплатежеспособных организаций и их финансовому оздоровлению, которые включают меры досудебного финансового оздоровления и антикризисного управления в процедуре экономической несостоятельности (банкротства).

Материалы и методы

Теоретической и методологической основой исследований послужили законодательные акты Республики Беларусь. В основу разработки и изложения материала положены монографический, абстрактно-логический методы исследования.

Результаты исследований

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, за период с 2010 по 2015 г. количество убыточных сельскохозяйственных организаций возросло почти в 7 раз (табл. 1).

В 2015 г. удельный вес убыточных организаций в общей численности составил 34,9 %, чистый убыток – 540,5 млрд руб., рентабельность продаж не превышает 1 %. Отмечается рост кредиторской задолженности более чем в 4 раза (в том числе просроченной – в 8 раз), задолженность по кредитам и займам возросла в 3 раза (в том числе просроченная – в 6 раз). Отмечается устойчивая тенденция роста дебиторской задолженности. В целом финансовое состояние сельскохозяйственных организаций свидетельствует о низкой эффективности крупнотоварного сельскохозяйственного производства.

В соответствии с Государственной программой развития аграрного бизнеса на 2016–2020 гг. ключевой проблемой структурных преобразований АПК является реформирование и финансовое оздоровление убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Для решения данной проблемы в республике принят комплекс законодательных актов, предусматривающих меры финансовой реструктуризации, модели и механизмы реформирования данной группы предприятий. Среди них:

– Указ Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» (далее – Указ № 253) [1];

– Указ Президента Республики Беларусь от 14 июля 2016 г. № 268 «О создании и деятельности ОАО «Агентство по управлению активами» (далее – Указ № 268) [2];

Таблица 1. Динамика основных показателей финансового состояния сельскохозяйственных организаций, млрд руб.

Показатели	Год					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Число сельскохозяйственных организаций на 1 января	1 613	1 564	1 530	1 497	1 454	1 469
Прибыль (убыток) от реализации продукции, работ, услуг	-192,9	3 598,5	8 793,4	2 368,3	4 595,3	458,8
Чистая прибыль (убыток)	1 313,4	4 399,3	9 281,2	3 494,1	4 969,5	-540,5
Количество убыточных организаций, ед.	73	40	56	198	188	503
Удельный вес убыточных организаций в общей численности, %	4,3	2,4	3,5	12,7	12,9	34,9
Сумма чистого убытка	76,4	97,4	151,1	1 462,0	1 902,0	4 687,6
Рентабельность продаж, %	-1,2	12,6	14,6	3,5	5,5	0,5
Кредиторская задолженность – всего	12 250,0	16 683,8	25 823,0	39 370,2	45 978,5	53 327,5
В том числе просроченная	2 243,8	2 976,0	4 375,3	7 697,5	10 655,3	16 900,1
Задолженность по кредитам и займам – всего	17 629,3	21 166,3	31 312,5	41 963,0	48 587,5	55 425,7
В том числе просроченная	492,7	599,5	632,8	1 135,5	2 090,3	3 197,7
Дебиторская задолженность – всего	1 989,5	3 231,7	5 345,9	6 048,0	7 182,4	8 307,8
В том числе просроченная	458,0	490,9	631,8	1 154,3	1 608,4	2 101,7

Примечание. Таблица составлена по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь.

– Указ Президента Республики Беларусь от 7 июля 2016 г. № 269 «О внесении дополнений в Указ Президента Республики Беларусь от 22 декабря 2016 г. № 670 «О некоторых вопросах оплаты природного газа, электрической и тепловой энергии» (далее – Указ № 269);

– Указ Президента Республики Беларусь от 23 февраля 2016 г. № 78 «О мерах по повышению эффективности социально-экономического комплекса Республики Беларусь» (далее – Указ № 78);

– Указ Президента Республики Беларусь от 14 июля 2014 г. № 348 «О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса» (далее – Указ № 348);

– постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31 октября 2016 г. № 889 «О мерах по реализации Указа Президента от 4 июля 2016 г. № 253» (далее – постановление № 889).

По результатам оценки финансового состояния организаций и утвержденных бизнес-планов развития на пять лет, постановлением Совета Министров № 889 утвержден перечень 425 предприятий со сложным экономическим положением, из которых 323 – подлежат досудебному оздоровлению и 102 – экономической несостоятельности (банкротства). В рамках досудебного оздоровления 62 % объектов приходится на Минскую и Витебскую области, в процедуре экономической несостоятельности (банкротства) 58 % объектов – на Гродненскую и Могилевскую области (табл. 2).

Установлено, что 87 % объектов от общей численности имеют отрицательное значение обеспеченности оборотными средствами.

В землепользовании находится около 2,1 млн га сельскохозяйственных земель, или почти 30 % от всей площади сельскохозяйственных земель организаций, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность. В 2015 г. ими была получена выручка от реализации продукции в размере 16,4 трлн руб., чистый убыток составил 2,4 трлн руб. при рентабельности продаж –8,0 %, по конечному результату –15,1 %.

На 1 января 2016 г. финансовые обязательства достигли 35,6 трлн руб., из них просроченные – 9 трлн руб. (25 %). На долю этих организаций приходится 32 % всех финансовых обязательств сельскохозяйственных организаций республики, в том числе 45 % просроченных.

В структуре задолженности таких организаций 21,8 трлн руб. (61 %) занимает кредиторская задолженность, в том числе просроченная – 7,7 трлн руб. (35 %).

Кредитная задолженность на 1 января 2016 г. достигла 12,8 трлн руб. (36 %), в том числе просроченная – 1,0 трлн руб. (8 %). В структуре кредитной задолженности долгосрочные кредиты занимают 10,2 трлн руб. краткосрочные – 2,6 трлн руб., или 80 и 20 % соответственно от общей суммы кредитных обязательств.

Таблица 2. Перечень сельскохозяйственных организаций, подлежащих реформированию в соответствии с Указом № 253 и постановлением № 889 в разрезе областей Республики Беларусь,

Область	Количество организаций, подлежащих финансовому оздоровлению по Указу № 253 – всего	В том числе в процедуре		Количество организаций, задолженность которых планируется к передаче в ОАО «Агентство по управлению активами» – всего	В том числе из перечня организаций, подлежащих			Количество организаций, которые в досудебном оздоровлении	
		досудебного оздоровления	экономической несостоятельности (банкротства)		досудебному оздоровлению	экономической несостоятельности (банкротства)	требуют дополнительных мер (компенсация процентов банкам)	смогут самостоятельно восстановить платежеспособность	
Брестская	55	31	24	39	15	24	14	2	
Витебская	109	92	17	48	31	17	37	24	
Гомельская	41	41	–	39	39	–	–	2	
Гродненская	53	23	30	33	3	30	19	–	
Минская	111	110	1	1	–	1	57	46	
Могилевская	56	26	30	30	–	30	9	16	
Всего	425	323	102	190	88	102	136	90	

Деятельность этих организаций обеспечивается за счет различных преференций и мер, оказываемых государством. Так, в 2015 г. общая сумма бюджетных средств, направленная на развитие этих хозяйств, насчитывала 2 трлн руб., в том числе на текущую деятельность – 1,3 трлн руб., что составило 33 и 30 % соответственно от объема финансирования сельскохозяйственных организаций системы Минсельхозпрода. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов проблема реформирования данной группы предприятий стала актуальной.

Для целей принятия решений и формирования перечня объектов, подлежащих досудебному оздоровлению либо экономической несостоятельности (банкротства), использованы основные критерии, утвержденные постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» (далее – постановление № 1672).

В зависимости от финансового состояния предприятия классифицируются следующим образом: в 3,8 % объектов чистые активы равны нулю либо имеют отрицательное значение; в 38,4 – отмечаются убытки от реализации продукции в течение трех последних лет; в 13,4 – убытки от реализации продукции отмечаются в течение двух лет из трех; в 24,5 – убытки от реализации продукции имеют место один год из трех последних лет; 19,9 % объектов имеют положительные результаты от реализации, однако параметры платежеспособности ниже нормативных, предприятия не могут самостоятельно рассчитаться с долгами в установленные сроки.

Классификация организаций по формам хозяйствования свидетельствует, что 55 % объектов выступают в форме хозяйственного общества, 39 % – унитарного предприятия (табл. 3).

Большая доля хозяйственных обществ в совокупности организаций, подлежащих оздоровлению, обусловлена проходящими процессами реорганизации СПК. Акционирование рассматривается удобной формой проведения финансовой реструктуризации путем привлечения внешних инвесторов, государственных инвестиций, проведения дополнительной эмиссии акций, конвертации акций в долги, замещения активов и т. д.

Сравнительная оценка финансового положения организаций, основным видом деятельности которых является производство сельскохозяйственной продукции, выручка от реализации которой составляет не менее 50 % от общей суммы выручки, в зависимости от доли государства в уставном фонде показывает, что колебания фактических показателей платежеспособности незначительные, без выраженного четкого преобладания, то есть доля государства в уставном фонде юридических

Таблица 3. Организационно-правовые формы сельскохозяйственных организаций, подлежащих реформированию в соответствии с Указом № 253, на 1 ноября 2016 г.

Организационно-правовые формы сельскохозяйственных организаций	Численность сельскохозяйственных организаций, подлежащих финансовому оздоровлению		
	всего	из них в процедуре	
		досудебного оздоровления	антикризисного управления
Унитарные предприятия	166	125	41
В том числе:			
государственные унитарные предприятия	142	104	38
из них:			
республиканской собственности	4	4	–
коммунальной собственности	138	100	38
негосударственные (частные) унитарные предприятия	24	21	3
Хозяйственные общества	237	185	52
В том числе:			
открытые акционерные общества	230	178	52
закрытые акционерные общества	3	3	–
общества с ограниченной ответственностью	4	4	–
Сельскохозяйственные производственные кооперативы (колхозы)	21	13	8
Фермерские хозяйства	1		1
Итого	425	323	102

лиц не выступает основным критерием сложного экономического положения. Основные проблемы кроются в технико-технологической организации производства, ценообразовании, кредитовании, финансировании и т. д.

Проблема реформирования низкорентабельных, убыточных, неплатежеспособных организаций в практике аграрного производства не нова [7]. С начала 90-х годов можно выделить несколько этапов (рис. 1).

Отличие современного этапа реформирования от предыдущих этапов – это актуализация процедуры экономической несостоятельности (банкротства), предполагающей использование инструмента списания долгов, создания нового предприятия.



Рис. 1. Этапы и механизмы реформирования низкорентабельных, убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций

В рамках досудебного оздоровления по перечню организаций, утвержденных Советом Министров, предусматривается комплекс государственных преференций согласно утвержденным бизнес-планам.

Совет Министров и Национальный банк совместным постановлением от 15 ноября 2016 г. № 923/28 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 14 июля 2016 г. № 268» определили перечень активов, приобретаемых ОАО «Агентство по управлению активами», и кредитополучателей. В перечне более 270 организаций. Общий остаток задолженности по состоянию на 1 ноября 2016 г. составлял 599 млн 663 тыс. 137,1 руб. ОАО «Агентство по управлению активами» было создано в июле 2016 года. Ему будет передаваться проблемная задолженность банков по кредитам устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Агентство наделено полномочиями по предоставлению отсрочки (рассрочки) погашения основного долга по переданным ему кредитам. В частности, установлена отсрочка до 1 года с рассрочкой до 7 лет. Процентная ставка за пользование кредитами устанавливается в размере 3 % в год. Реализация соответствующего

механизма позволит «расчистить» балансы кредитующих банков и высвободить источники для кредитования платежеспособных сельскохозяйственных организаций.

Среди дополнительных организационных мотивационных мер выделено 7 моделей реформирования, часть из которых носит инновационный характер с точки зрения обобщения правоприменительной практики зарубежных стран и связана с изменением системы управления, отношений собственности, развития предпринимательской инициативы.

В частности, применительно к конкретным условиям предусматривается:

1. Передача предприятий в аренду коммерческим организациям, индивидуальным предпринимателям с последующим правом выкупа.
2. Передача предприятий (акций) в доверительное управление иным коммерческим организациям, индивидуальным предпринимателям с последующим правом выкупа.
3. Передача полномочий исполнительного органа предприятия управляющей организации (управляющему) за материальное вознаграждение в размере до 5 % выручки от реализации продукции.
4. Передача в собственность руководителя организации 25,01 % государственного пакета акций в уставном фонде акционерного общества.
5. Реорганизация предприятий путем преобразования, присоединения, слияния.
6. Продажа предприятий как имущественных комплексов.
7. Безвозмездная передача предприятий из республиканской собственности в коммунальную собственность.

В развитие данных моделей реформирования в республике органами государственного управления подготовлен и утвержден комплекс рекомендаций по аренде предприятий иными коммерческими организациями, индивидуальными предпринимателями, продаже предприятий, передаче полномочий исполнительного органа предприятия (руководителя) управляющей организации (управляющему), а также по доверительному управлению государственного унитарного предприятия, замещению активов и др.

В отношении сельскохозяйственных организаций, включенных в перечень сельскохозяйственных организаций, в отношении которых необходимо проведение процедур экономической несостоятельности (банкротства), такие процедуры проводятся с учетом особенностей, установленных Указом № 253 [1].

Для обеспечения эффективной хозяйственной (экономической) деятельности и восстановления платежеспособности в процедуре санации

сельскохозяйственной организации могут приниматься дополнительные организационно-экономические меры (рис. 2).

Размещение дополнительного выпуска акций сельскохозяйственной организации может осуществляться путем проведения закрытой подписки среди акционеров сельскохозяйственной организации, либо путем открытой подписки. При этом продолжительность проведения подписки не должна превышать трех месяцев. Оплата акций дополнительного выпуска может быть осуществлена только денежными средствами.

Конвертация требований кредиторов в акции дополнительного выпуска проводится в пределах собственного капитала сельскохозяйственных организаций путем их передачи кредиторам в качестве предоставления взамен исполнения обязательства по уплате долга с заключением соглашения об отступном.

Замещение активов сельскохозяйственной организации проводится путем учреждения сельскохозяйственной организацией одного или нескольких хозяйственных обществ. В уставный фонд учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) вносится имущество (в том числе имущественные права) сельскохозяйственной организации, предназначенное для осуществления предпринимательской деятельности. При замещении активов сельскохозяйственной организации единственным учредителем учреждаемого хозяйственного общества



Рис. 2. Дополнительные организационно-экономические меры санации

(хозяйственных обществ) является сельскохозяйственная организация. Устав учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) утверждается антикризисным управляющим.

Размер уставного фонда учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) должен быть равен стоимости имущества, определенной в акте об оценке имущества, вносимого в уставный фонд хозяйственного общества (хозяйственных обществ), и определяется решением собрания кредиторов.

Основной плюс замещения активов состоит в том, что внесение имущества в уставный капитал осуществляется гораздо быстрее, чем его продажа на торгах, и исключает риск продажи имущества подставным лицам. Эта мера по восстановлению платежеспособности должника может быть включена в план санации и вынесена на рассмотрение собрания кредиторов в ходе конкурсного производства при наличии решения собственника имущества должника.

В соответствии с постановлением Бюро Президиума НАН от 29 октября 2015 г. № 470 пп. 8.2 процедура экономической несостоятельности (банкротства) введена в отношении РПУП «Устье» НАН Беларуси». Основанием для принятия решения явилось сложное экономическое положение предприятия (табл. 4).

В целях обеспечения устойчивого развития данной организации были приняты следующие меры:

1. Введена процедура экономической несостоятельности (банкротства) определением экономического суда Витебской области от 27.04.2016 г. № 69-17Б/2016.

Таблица 4. Динамика финансовых показателей
РПУП «Устье» НАН Беларуси»

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Норматив
Коэффициент текущей ликвидности (K_1)	0,624	0,476	0,58	> 1,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2)	-0,603	-1,102	-0,72	> 0,2
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K_3)	0,534	0,813	0,86	< 0,85
Прибыль (убыток) от реализации продукции, млн руб.	-5 776	-15 878	-18 604	
Уровень рентабельности, %	0,1	44,6	56,5	
Финансовые обязательства – всего, млн руб.	95 528	111 462	133 500	
В том числе:				
долгосрочные	25 670	23 208	21 430	
краткосрочные	69 858	88 254	112 070	

Решением экономического суда по Витебской области от 26.07.2016 г. № 69-17Б/2016 открыто конкурсное производство с санацией и назначен антикризисный управляющий.

2. Разработан план санации РПУП «Устье» НАН Беларуси» на 2016–2019 гг., которым предусмотрены производственно-технологические, финансово-экономические и другие организационно-экономические меры. Структура и содержание плана санации представлены на рисунке 3.

Базовая стратегия РПУП «Устье» НАН Беларуси» может быть описана следующими целями:

1. Снижение издержек производства. Снижение себестоимости продукции не менее чем на 25 % будет способствовать обновлению машинно-тракторного парка, реконструкции животноводческих помещений, строительству комплекса по производству семян сельскохозяйственных культур, молочнотоварного комплекса, обновлению основного стада, приобретению необходимого объема минеральных удобрений, средств защиты растений за счет средств республиканского бюджета в размере 125 млрд руб. в соответствии с распоряжением Президента Республики Беларусь от 1 июля 2015 г. № 112 пр.

2. Оптимизация структуры производства, что позволит сократить убытки от неблагоприятных погодных условий, формирование эффективного кадрового потенциала и менеджмента, повышение мотивации труда.

3. Реорганизация предприятия путем присоединения к РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по земледелию».

4. Установление взаимовыгодных экономических отношений с контрагентами предприятия, вовлечение в региональные интегрированные формирования (на базе ОАО «Оршанский КХП») в качестве полигона инноваций НАН Беларуси в сельском хозяйстве северо-восточной зоны Республики Беларусь.

В соответствии с планом санации и реализацией комплекса технико-технологических и организационно-экономических мер прогноз основных экономических показателей представлен на рисунке 4.

Согласно плану санации выручка от реализации продукции за счет наращивания объемов производства и улучшения ее качества в 2019 г. возрастет более чем в 5,2 раза, что позволит организации восстановить платежеспособность и обеспечить эффективную хозяйственную деятельность.

Заключение

1. В соответствии с Государственной программой развития аграрно-го бизнеса на 2016–2020 гг. ключевой проблемой структурных преобразований АПК является реформирование и финансовое оздоровление убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

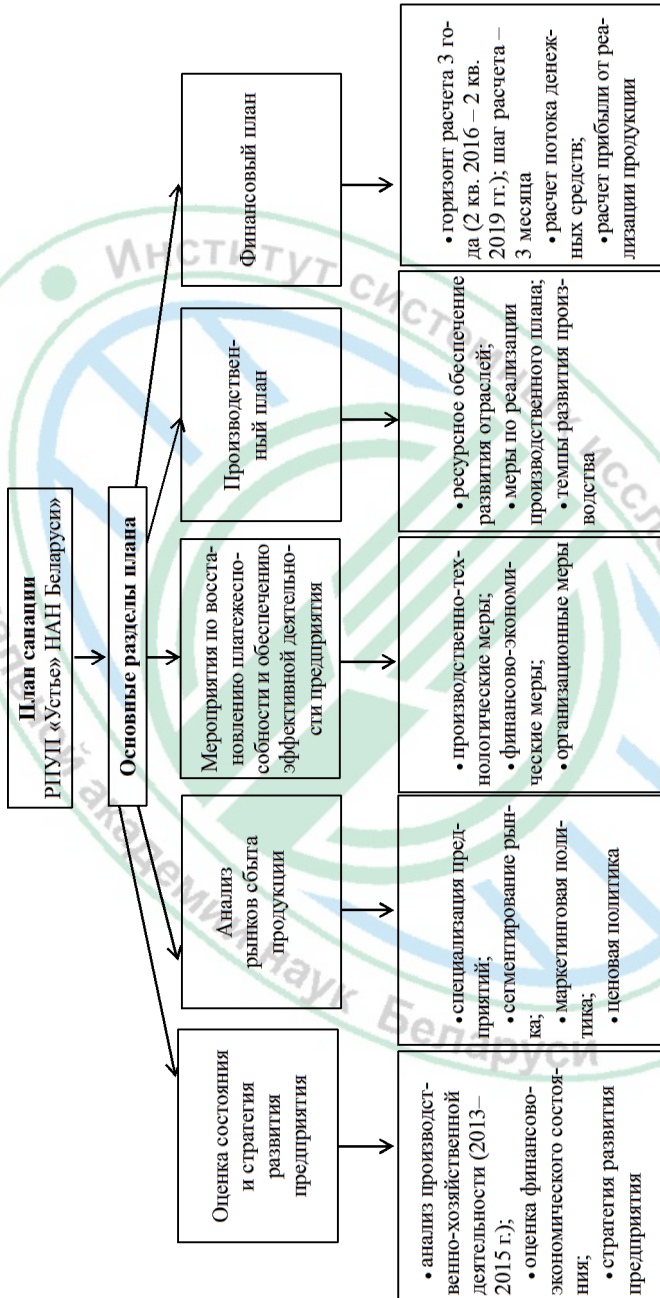


Рис. 3. Структура и содержание плана санации РПУП «Устье» НАН Беларуси»

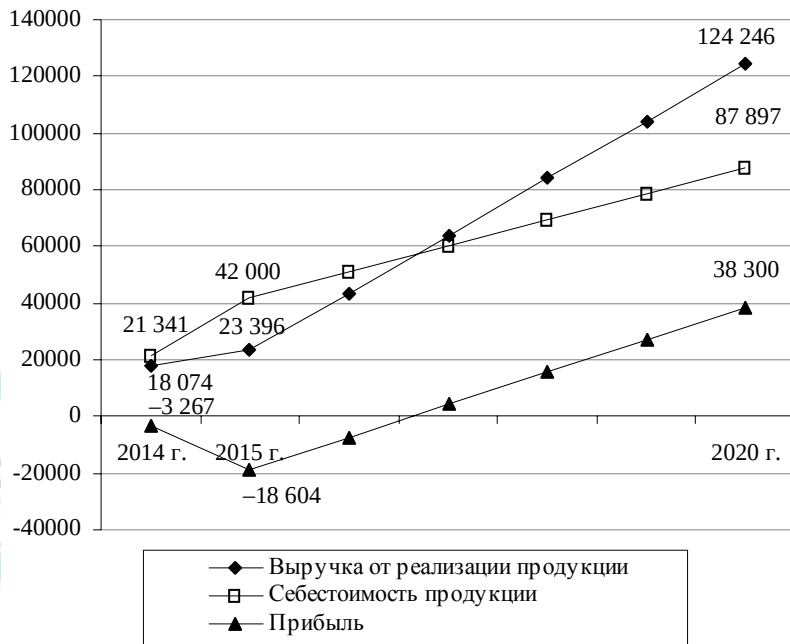


Рис. 4. Прогноз основных экономических параметров РПУП «Устье» НАН Беларуси» на 2020 г.

Среди дополнительных организационно-экономических мер в рамках досудебного оздоровления следует выделить семь моделей реформирования: передача предприятий коммерческим организациям, индивидуальным предпринимателям в аренду с последующим правом выкупа; передача предприятий (акций) в доверительное управление с последующим правом выкупа; передача полномочий исполнительного органа (руководителя) управляющей организации (управляющему); передача руководителю организации в собственность 25,0 % акций при достижении параметров выполнения бизнес-плана финансового оздоровления; реорганизация предприятий; передача предприятий из республиканской собственности в коммунальную.

2. В рамках судебной санации основные организационно-экономические меры сводятся к следующему:

- конвертация требований кредиторов в акции дополнительного выпуска проводится в пределах собственного капитала сельскохозяйственных организаций путем их передачи сельскохозяйственной организацией кредиторам в качестве предоставления взамен исполнения

обязательства по уплате долга отступного в виде акций с заключением соглашения об отступном;

– замещение активов сельскохозяйственной организации проводится путем учреждения сельскохозяйственной организацией одного или нескольких хозяйственных обществ. В уставный фонд учреждаемого хозяйственного общества (хозяйственных обществ) вносится имущество (в том числе имущественные права) сельскохозяйственной организации, предназначенное для осуществления предпринимательской деятельности;

– внесение вкладов третьими лицами, принимаемыми в сельскохозяйственную организацию, являющуюся хозяйственным обществом;

– размещение дополнительного выпуска акций сельскохозяйственной организации может осуществляться путем проведения закрытой подписки среди акционеров сельскохозяйственной организации либо путем открытой подписки. При этом продолжительность проведения подписки не должна превышать трех месяцев. Оплата акций дополнительного выпуска может быть осуществлена только денежными средствами.

Каждая из названных мер имеет свои особенности при ее реализации и включается в план санации с учетом ряда факторов, в том числе специфики деятельности должника, структуры задолженности. Но в целом данные меры можно охарактеризовать как реструктуризацию задолженности финансово неустойчивого должника.

3. В соответствии с планом санации базовая стратегия РПУП «Устье» НАН Беларуси» состоит в:

– снижении издержек производства. Снижение себестоимости продукции не менее чем на 25 % будет способствовать обновлению машинно-тракторного парка, реконструкции животноводческих помещений, строительству комплекса по производству семян сельскохозяйственных культур, молочнотоварного комплекса, обновлению основного стада, приобретению необходимого объема минеральных удобрений, средств защиты растений за счет средств республиканского бюджета в размере 125 млрд руб. в соответствии с распоряжением Президента Республики Беларусь от 1 июля 2015 г. № 112 пр;

– оптимизации структуры производства, что позволит сократить убытки от неблагоприятных погодных условий, формирование эффективного кадрового потенциала и менеджмента, повышение мотивации труда;

– реорганизации предприятия путем присоединения к РУП «НПЦ НАН Беларуси по земледелию»;

– установлении взаимовыгодных экономических отношений с контрагентами предприятия, вовлеченных в региональную интегрированную структуру на базе ОАО «Оршанский КХП» в качестве полигона инноваций НАН Беларуси.

Согласно плану санации выручка от реализации продукции за счет наращивания объемов производства и улучшения ее качества в 2019 г. возрастет более чем в 5,2 раза, что позволит организации восстановить платежеспособность и обеспечить эффективную хозяйственную деятельность.

Список использованных источников

1. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь от 4 июля 2016 г., № 253 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

2. О создании и деятельности открытого акционерного общества «Агентство по управлению активами»: Указ Президента Респ. Беларусь от 4 июля 2016 г., № 268 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

3. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 11 марта 2016 г., № 196 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

4. Рекомендации по формированию эффективных моделей бизнеса субъектов хозяйствования АПК / Н. А. Бычков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 111с.

5. Бычков, Н. А. О банкротстве сельскохозяйственных организаций / Н. А. Бычков // Наше сельское хозяйство: ветеринария и животноводство. – 2015. – № 16. – С. 10–13.

6. Бычков, Н. А. Эффективность организационно-институциональных преобразований АПК: состояние, проблемы, рекомендации / Н. А. Бычков; под ред. А. П. Шпака. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 183 с.

7. Бычков, Н. А. Управление сельхозпредприятием в частные руки? Это реально! / Н. А. Бычков // Наше сельское хозяйство: ветеринария и животноводство. – 2016. – № 06 (134). – С. 32–36.

8. Организационно-экономический механизм реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций / А. П. Шпак [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 177 с.

9. Методические рекомендации о порядке передачи полномочий руководителя государственного унитарного предприятия управляющей организации (управляющему): метод. рекомендации Государственного

комитета по имуществу Республики Беларусь, Министерства экономики Респ. Беларусь от 27.06.2016 г. № 12-3-10/179/29-11/5703 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

10. Об утверждении методических рекомендаций по организации корпоративного управления в акционерных обществах с участием государства: постановление М-ва экономики Респ. Беларусь, Государственного комитета по имуществу Респ. Беларусь от 05.07.2016 г., № 45/14 // КонсультантПлюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

Материал поступил в редакцию 09.03.2017 г.

