

УДК 338.436.33: 339.187

EDN: <https://elibrary.ru/EIWEHH>**Н. Ф. Горбач, С. К. Маталыцкая****Кооперативно-интегрированные структуры в АПК:
синергетический эффект и минимизация рисков¹**

В рамках статьи кооперативно-интегрированные структуры в АПК представлены с позиции синергетической теории. Эта форма предпринимательских отношений имеет значительные преимущества перед одиночными организациями и представляет собой отлаженную систему взаимоотношений предприятий в цепочке «снабжение – производство – сбыт сельскохозяйственной продукции», позволяет минимизировать риски и оказывает позитивное воздействие на экономический рост Республики Беларусь.

Ключевые слова: кооперативно-интегрированные структуры; АПК; синергетический эффект; этапы производственно-сбытовой цепочки; минимизация рисков.

N. F. Gorbach, S. K. Matalytskaya**Cooperative integrated structures in Agro-Industrial
Complex: synergetic effect and risk minimization**

In this article, cooperative integrated structures in Agro-Industrial Complex are presented from the standpoint of synergetic theory. This form of entrepreneurial relations has significant advantages over individual organizations and represents a well-established system of relationships between enterprises along the «supply production – distribution of agricultural products» chain, which allows for the minimization of risks and has a positive impact on the economic growth of the Republic of Belarus.

Key words: cooperative integrated structures; Agro-Industrial Complex, synergistic effect; stages of the production and distribution chain; risk minimization.

Введение

Агропромышленный комплекс – это реальный сектор экономики, определяющий продовольственную безопасность страны. В соответствии

¹ Подготовлено в рамках задания 3.08 «Обоснование научных подходов и эффективных механизмов функционирования многоотраслевых агропромышленных кооперативно-интегрированных структур» по теме «Формирование оценочной системы управления бизнес-рисками на всех этапах производственно-сбытовой цепочки агропромышленных кооперативно-интегрированных структур» (№ 20240583 от 18.04.2024 г.).

с Доктриной национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года необходимо решить ряд стратегических задач: повышение эффективности производства и снижение себестоимости продукции, наращивание экспорта и выстраивание устойчивой агропродовольственной системы в рамках Евразийского экономического союза [1].

Выполнить поставленные задачи можно только путем интеграции. Считаем, что интеграция – это способ достижения устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь и повышения его конкурентоспособности.

Материалы и методы

Теоретическую основу исследования составили теории, концепции и модели кооперативно-интегрированных структур, изложенные в трудах ведущих зарубежных и отечественных ученых-экономистов. Методологической основой является системный подход как общеметодический принцип исследования экономических систем. Использовались методы системного анализа, абстрактно-логический, обобщения и аналогий, сравнения, графический и др.

Результаты исследований

В научной литературе представлены различные теоретические подходы (теории) к интеграции предприятий (неоклассическая, институциональная, управленческая, синергетическая и др.).

Остановимся более подробно на синергетическом подходе. Словарь «Экономика и право» трактует понятие «синергия» (от греч. synergys – вместе действующий) как возрастание эффективности деятельности в результате интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта (эмерджентности) [2]. Представленное определение в полной мере относится к кооперативно-интегрированным структурам в АПК, поскольку они представляют собой совокупность предприятий, ведущих совместную деятельность, связанную со снабжением, производством и реализацией сельскохозяйственной продукции на основе консолидации активов или договорных отношений для достижения общих экономических и социальных целей.

Многие ученые-экономисты придерживаются аналогичного подхода к агропромышленной интеграции (табл.), что позволяет сделать вывод о развитии различных связей между поставщиками сырья и материалов, перерабатывающими предприятиями и покупателями для совместного производства, переработки и реализации продукции с решением задач коммерческого и социального значения.

Таблица. Синергетический подход к агропромышленной интеграции

Автор	Определение
Т. А. Баймишева [3, с. 9]	Интегрированная структура (формирование) – система организаций, учреждений, индивидуальных предпринимателей в сферах производства и обращения АПК, связанных между собой технологически, экономически, организационно и работающих на единый конечный результат с целью достижения эффекта синергии
М. Р. Курбонов [4, с. 8]	Агропромышленная интеграция – это целенаправленное сотрудничество, при котором достигаются объединение и слияние хозяйственных субъектов в целях углубления производственно-технических связей, совместное и эффективное использование ресурсов, консолидация капиталов и создание благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности
Н. В. Седова [5, с. 13]	Интегрированные агропромышленные структуры – это предпринимательские структуры различных организационно-правовых форм, объединившиеся с целью оптимизации процессов производства, обеспечения единства и непрерывности воспроизводственного процесса и более эффективного использования производственной инфраструктуры
В. Е. Мамаева [6, с. 6]	Интегрированные формирования в агропромышленном комплексе – сложное (производственное, экономическое, управленческое) объединение хозяйствующих субъектов (различных форм собственности, организационно-правовых форм) агробизнеса, между которыми существуют устойчивые взаимосвязи, выступающие как единое целое, с единым стратегическим центром принятия решений, что дает возможность достижения синергетического эффекта
Н. П. Шилова [7, с. 7–8]	Под агропромышленной интеграцией следует понимать объективный экономический процесс объединения и слияния предприятий аграрного и промышленного производства, приводящий к появлению новых, более сложно организованных систем, позволяющих наиболее рационально и эффективно использовать имеющиеся ресурсы и создающих лучшие условия для инновационного развития участников интегрированного агропромышленного формирования. Одной из главных целей агропромышленной интеграции при этом является получение синергетического эффекта по различным направлениям, а в конечном счете – достижение прибыли, превышающей простую сумму прибылей, которую могли получить отдельные предприятия, и обеспечение более устойчивого развития всего формирования его подразделений

Автор	Определение
А. С. Бычуткин [8, с. 7]	Агропромышленная интеграция определяется как объективный процесс становления тесной взаимосвязи и взаимозависимости предприятий сельского хозяйства как с предприятиями своей отрасли, так и с предприятиями смежных отраслей, поставляющих ему ресурсы, обслуживающих его или доводящих его продукцию до потребителя. Агропромышленная интеграция потенциально позволяет увеличить эффективность агропромышленного производства, создаваемого на ее основе

Согласно Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы (6.3 «Эффективное сельское хозяйство»), планируется углубить производственную кооперацию, сделать упор на создание кооперативно-интеграционных формирований с участием организаций, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию [9].

Однако следует учитывать, что функционирование кооперативно-интеграционных структур в АПК сопровождается различными видами рисков на всех этапах производственного процесса: снабжение (закупка) – производство – сбыт сельскохозяйственной продукции (реализация). Это объясняется тем, что риски являются неотъемлемым условием предпринимательской деятельности.

В целях повышения эффективности управления кооперативно-интеграционными структурами в АПК сделана попытка учета синергетического эффекта в результате нивелирования логистического (транспортного, складского и др.), производственного рисков и риска снижения спроса с целью принятия тактических и стратегических управленческих решений (рис.). Взаимное влияние всех этапов производственного процесса друг на друга и их подстройка под конечную цель функционирования предприятия – максимальное получение прибыли – означает, что система опирается на распределенную оценку качества и эффективности, выражаемую аналитическими показателями, с учетом неопределенности действующих факторов риска.

Заключение

Проведенные исследования научных трудов отечественных и зарубежных ученых позволили установить, что интеграция охватывает все хозяйственные процессы в отрасли АПК – от закупок сельскохозяйственного сырья до реализации готовой продукции конечному потребителю. Однако на каждом из этапов возникают определенные виды рисков, рассчитать и минимизировать которые позволяют группы аналитических показателей.



Рис. Аналитические показатели оценки рисков на всех этапах хозяйственных процессов в кооперативно-интегрированных структурах в АПК для достижения синергетического эффекта
Примечание. Рисунок разработан авторами.

Список использованных источников

1. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 дек. 2017 г. № 962. – URL: https://mshp.gov.by/printv/ru/documents_orgproizvodstvo-ru/view/doktrina-natsionalnoj-prodovolstvennoj-bezopasnosti-respubliki-belarus-do-2030-goda-3566/ (дата обращения: 26.03.2025).
2. Экономика и право : словарь. – URL: https://rus-econ-pravo.slovaronline.com/7954-синергия_синергетический_эффект (дата обращения: 26.03.2025).
3. Баймишева, Т. А. Формирование и развитие интегрированных структур в мясном подкомплексе региона (на материалах Самарской области) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Баймишева Татьяна Ахтамовна ; Орлов. гос. аграр. ун-т. – Орел, 2004. – 23 с.
4. Курбонов, М. Р. Формирование и развитие интегрированных структур в хлопковом подкомплексе (на материалах АПК Республики Таджикистан) : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Курбонов Махмадали Рахматович ; Ин-т экономики сельского хоз-ва Тадж. акад. с.-х. наук. – Душанбе, 2010. – 23 с.

5. Седова, Н. В. Развитие методологии формирования и функционирования интегрированных предпринимательских структур в агропромышленном комплексе : автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / Седова Надежда Васильевна ; Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова. – М., 2011. – 40 с.

6. Мамаева, В. Е. Формирование и развитие интегрированных структур в агропромышленном комплексе в условиях конкуренции : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Мамаева Вирина Евгеньевна ; Нижегород. гос. инженер.-эконом. ин-т. – Княгинино, 2013. – 23 с.

7. Шилова, Н. П. Организационно-экономические аспекты развития интегрированных агропромышленных формирований : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Шилова Наталья Петровна ; Воронеж. гос. аграр. ун-т им. императора Петра I. – Воронеж, 2012. – 26 с.

8. Бычуткин, А. С. Стратегия развития интегрированных агропромышленных формирований в ПЧР : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Бычуткин Артем Сергеевич ; Воронеж. гос. аграр. ун-т им. императора Петра I. – Воронеж, 2016. – 23 с.

9. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/macro-prognoz/Programma-2025-nov-red.pdf> (дата обращения: 26.03.2025).

Материал поступил в редакцию 14.04.2025 г.

Сведения об авторах

Горбач Надежда Федоровна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле, транспорте и АПК. Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет» (пр. Партизанский, 26, 220070, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 29 683 62 74. E-mail: horbach.nadzeya@mail.ru.

Маталыцкая Светлана Константиновна – кандидат экономических наук, доцент, декан учетно-экономического факультета. Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет» (пр. Партизанский, 26, 220070, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 29 696 50 95. E-mail: matalytskaya_s@mail.ru.

Information about the authors

Gorbach Nadezhda – PhD in Economics, associate professor, associate professor of the Department of Accounting, Analysis and Auditing in Trade, Transport, and the Agro-Industrial Complex. Educational Institution «Belarusian State University of Economics» (Partizanskiy Prospect, 26, 220070, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 29 683 62 74. E-mail: horbach.nadzeya@mail.ru.

Matalytskaya Svetlana – PhD in Economics, associate professor, associate professor of the Faculty of Accounting and Economics. Educational Institution «Belarusian State University of Economics» (Partizanskiy Prospect, 26, 220070, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 29 696 50 95. E-mail: matalytskaya_s@mail.ru.