

УДК 631.1+338.43

EDN: <https://elibrary.ru/ziysiw>

В. В. Чабатуль, А. Н. Русакович

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, г. Минск

А. Ю. Андрыщенко

Белорусский государственный университет, г. Минск

Программно-целевой метод в системе организации и эффективного функционирования агропромышленного комплекса ¹

Дан краткий ретроспективный анализ развития программно-целевого метода управления, в том числе в агропромышленном комплексе Беларуси. Представлены виды научно-технических программ, алгоритм их разработки и реализации. Приведены основные государственные программы, а также программы развития научно-инновационной деятельности и инновационного развития в сфере АПК Беларуси. Показан результат применения программно-целевого подхода в управлении отечественным аграрным сектором.

Ключевые слова: программно-целевой метод; агропромышленный комплекс; научно-технические программы; государственные программы; производственные показатели.

V. V. Chabatul, A. N. Rusakovich

The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk

A. Yu. Andryuschenko

Belarusian State University, Minsk

Program-based method in the system of organization and effective functioning of Agro-Industrial Complex

The article provides a brief retrospective analysis of the development of the program-based management in Belarus, including Agro-Industrial

¹ Подготовлено в рамках НИР 7.3.1 «Разработка теоретических и методологических основ эффективного накопления и использования основных и оборотных фондов, регулирования имущественных отношений, инвестирования, внедрения инноваций на основе проектного и проектно-целевого методов организации и эффективного функционирования АПК» ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность», подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» на 2021–2025 гг. (№ ГР 20211032).

Complex. The types of scientific and technical programs, the algorithm for their development and implementation are presented. The main state programs are given, as well as programs for the development of scientific and innovative activities and innovative development of Agro-Industrial Complex of Belarus. The article shows the result of the application of the program-based approach in the management of the domestic agricultural sector.

Key words: *program-based method; Agro-Industrial Complex; scientific and technical programs; government programs; production indicators.*

Введение

Большое значение в формировании доходов организаций агропромышленного комплекса имеют инвестиции, направляемые на цели инновационного развития и осуществляемые исключительно в эффективных формах. Вложение средств в морально устаревшие средства производства, технологии не будет иметь положительного результата, а нерациональное использование инвестиций, в свою очередь, влечет за собой неэффективное использование ресурсов и вследствие этого сокращение объемов производимой продукции. В этой связи эффективная инвестиционно-инновационная деятельность является необходимым условием стабильного и конкурентоспособного функционирования отраслей АПК. Поскольку развитие сельского хозяйства в целях обеспечения продовольственной безопасности зависит от реализуемой агропродовольственной политики, одним из действенных способов обеспечения рационального и максимально эффективного инвестирования аграрной отрасли выступает проектный и проектно-целевой метод ведения бизнеса.

Материалы и методы

В процессе исследований использовались специальные литературные источники, а также официальная статистическая информация. Применялись следующие методы: монографический, системного и сравнительного анализа, системной уязки, абстрактно-логический, табличный.

Результаты исследований

Роль и функции АПК в обществе, важнейшие из которых – обеспечение населения продуктами питания и продовольственной безопасности страны в целом, и возможность их достижения на основе научно-технического прогресса объективно обуславливают необходимость устойчивого развития сельского хозяйства как основополагающей отрасли, которое зависит от реализуемой агропродовольственной политики государства [11]. В настоящее время в Республике Беларусь она осуществляется

на базе программно-целевого подхода к управлению развитием агропромышленного комплекса.

Изучение показало, что в современном мире программы в качестве инструмента управления в государственной политике используются для решения серьезных, крупномасштабных экономических проблем, решение которых требует принятия особых мер, мобилизации организационных и финансовых ресурсов, координации множества организаций. Программно-целевой метод планирования состоит в отборе приоритетных целей экономического, социального, научно-технического развития, разработке взаимоувязанных мероприятий по их достижению в заданные сроки с максимальной эффективностью при требуемом обеспечении ресурсами. При этом используется обоснованное видение желаемого состояния объектов управления в определенной временной перспективе на основании реализации поставленной цели и выполнения комплекса мероприятий, согласованных по ресурсам, срокам и исполнителям [5, 9].

Зарождение методологии проектного подхода относится к концу 1930-х гг., и большой вклад в ее становление внесли советские ученые, в работах которых приводятся методы календарного планирования и точного строительства на основании диаграмм Ганта, циклограмм и пр. [3, 5, 14].

В ходе исследований установлено, что в странах Западной Европы и США технологии проектного управления активное развитие получили в 1950-х гг. в результате увеличения масштабов проектов, а также необходимости оценки их эффективности с учетом полученных результатов и запланированных параметров. В качестве первых инструментов проектного управления следует рассматривать такие методы сетевого планирования и управления, как CRM и PERT [1, 3, 14, 15].

Начиная с 1970-х гг. зарубежные компании стали все активнее применять инструментарий проектного управления, что связано с реализацией в то время крупных инвестиционных проектов [5].

В практической деятельности проектное управление осуществляется на основе использования имеющихся международных и национальных стандартов в области проектного управления. Их совершенствование происходит с учетом:

- основных тенденций развития проектного управления;
- дальнейшей специализации методологии и инструментов;
- взаимодействия принципов проектного управления с процессами управления в целом;
- интеграции технологий проектного управления и стратегического планирования;

– внедрения методологии проектного управления в органах государственного и муниципального управления и др. [3, 5, 9].

Категория «проект» имеет множество аспектов и широко используется при характеристике различных процессов во многих сферах экономической и общественной деятельности. Проект характеризуется нацеленностью на достижение определенных результатов при заданных параметрах (ресурсы, время и др.) и представляет собой совокупную последовательность действий во времени с четко сформулированной целью. При этом могут быть конкретные подцели, имеющие самостоятельное значение [5, 6].

Изучение показало, что понятия проектного и программно-целевого подходов можно отождествить, поскольку разница между этими терминами условна. В международной практике программы называют обычно масштабные экономические проекты. При этом разного рода инвестиционные проекты, рассматриваемые вне социально-экономических задач, не являются программами, но могут становиться составной их частью. Особенностью программно-целевого подхода можно назвать его временность. В отличие от функциональных или процессных решений, которые ориентированы на цикличность, программно-целевой метод используется для решения конкретной индивидуальной задачи. То есть нельзя использовать его повторно, необходима разработка новой программы. При ее разработке должна учитываться изменчивость внешней среды, а также потенциальная возможность корректировки в условиях радикальных непрогнозируемых изменений [5, 9].

Программно-целевой метод управления характеризуется соответствующими признаками, среди которых: корреляция поставленной цели с наличием средств для ее достижения; сочетание и взаимосвязь принципов целенаправленности, ресурсообеспеченности, системного подхода; направленность на решение крупных комплексных и отдельных социально-экономических проблем; достижение максимально возможного целевого эффекта при заданном уровне затрат на решение программной проблемы в определенные сроки [4].

Исследования свидетельствуют, что государственные целевые программы являются значимым инструментом структурной политики в экономически развитых зарубежных странах, выступая как средство стимулирования новых наукоемких отраслей (Япония), поддержки традиционных отраслей экономики, а также отраслей с длительным инвестиционным циклом и низкой рентабельностью, делающих невыгодным вложение в них частного капитала (Западная Европа), решения социальных проблем (США).

Программы, в том числе в аграрной отрасли, являются эффективным способом комбинирования рыночных механизмов и государственной

поддержки в решении стратегических проблем. Современные программы должны быть ориентированы на сочетание социальной, бюджетной и коммерческой эффективности и, следовательно, на максимальную доходность инвестиций, критерием которой служит полнота возврата финансовых средств, возможность дальнейшего развития без дополнительного привлечения ресурсов [2].

Зарубежный опыт показывает, что программно-целевое управление и государственное программирование получили наиболее широкое применение в системе инвестиционно-инновационного менеджмента в США, Японии, Германии, Франции, Великобритании и иных развитых странах. Важнейшей составляющей программно-целевого подхода в управлении являются научно-технические программы, которые разрабатываются по приоритетным направлениям научно-технической деятельности и чаще всего выступают в качестве научного обеспечения государственных программ.

В Республике Беларусь разработка и выполнение научно-технических (государственных, региональных и отраслевых) программ, а также внесение в них изменений и дополнений, порядок контроля за ходом выполнения и приемки завершенных работ осуществляются в соответствии с Положением о порядке разработки и выполнения научно-технических программ, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 961 с учетом изменений и дополнений, внесенных постановлениями Совета Министров Республики Беларусь от 29 октября 2007 г. № 1411, от 12 марта 2009 г. № 305 и от 18 февраля 2013 г. № 114 [8, 10]. В соответствии с данным Положением под программой понимается комплекс увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам выполнения заданий по проведению научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, завершающихся созданием новой или усовершенствованной технологии, видов товарной продукции или услуг, а также организационно-технических решений производственного, административного, коммерческого или иного характера (инновации), освоением (внедрением) в производстве разработанных инноваций и выпуском на этой основе вновь освоенной продукции (задания программ) [8].

Все научные программы разделяются на три вида:

1. Государственная научно-техническая программа разрабатывается для решения наиболее значимых народно-хозяйственных, экологических, социальных и оборонных проблем. Она может выполняться в рамках государственной комплексной целевой научно-технической программы в соответствии с актами законодательства.

2. Региональная научно-техническая программа разрабатывается для решения наиболее значимых научно-технических проблем социально-экономического развития административно-территориальных единиц (регионов).

3. Отраслевая научно-техническая программа разрабатывается для решения единой научно-технической проблемы социально-экономического развития отрасли [8].

Алгоритм разработки и выполнения научно-технической программы предусматривает следующие этапы:

1. РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ. Разработка программ и подготовка проектов перечней программ осуществляются на конкурсной основе:

1.1) подготовка проекта программы в соответствии с требованиями Положения о порядке разработки и выполнения научно-технических программ;

1.2) утверждение перечней проектов программ;

1.3) на основании утвержденных перечней программ проводится конкурс проектов заданий соответствующих программ и их государственная научно-техническая экспертиза, в ходе которых осуществляется выбор и оценка наиболее эффективных вариантов выполнения заданий;

1.4) по результатам конкурсного отбора и государственной научно-технической экспертизы проектов заданий программы государственный заказчик формирует ее в окончательном виде. Государственные программы утверждаются ГКНТ, региональные и отраслевые программы утверждаются государственными заказчиками программ после согласования с ГКНТ.

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ.

2.1) после утверждения программ государственные заказчики в месячный срок заключают договоры на их выполнение с головными организациями-исполнителями;

2.2) предложения о внесении изменений и (или) дополнений в программу вносятся в ГКНТ не позднее 45 дней до окончания планового срока выполнения задания (этапа) по установленным ГКНТ формам;

2.3) контроль за реализацией программы, ходом выполнения заданий программы, целевым и эффективным использованием выделенных на их выполнение финансовых средств осуществляют государственный заказчик и головная организация – исполнитель программы;

2.4) приемку результатов работ по заданиям программы и программы в целом осуществляет ее государственный заказчик [8, 10].

Финансирование программ (подпрограмм) из средств республиканского бюджета осуществляется в порядке, установленном Советом Министров Беларуси по согласованию с Президентом Республики Беларусь [10].

В управлении аграрным производством Беларуси программно-целевой метод используется с момента обретения государственной независимости. Однако наиболее крупные, всеобъемлющие и эффективные государственные программы разрабатываются и реализуются с начала 2000-х гг. В 2000–2020 гг. осуществлена реализация: Республиканской программы повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000–2005 годы; Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы; Государственной программы устойчивого развития села на 2011–2015 годы; Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы. В настоящее время реализуется Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы.

Кроме этого, в рамках названных программ и в их развитие осуществлялась реализация множества отраслевых и целевых программ, среди которых, например: Республиканская программа развития в Республике Беларусь звероводства, заготовок и переработки пушно-мехового сырья и экспорта изделий из него на 2003–2010 годы; Государственная целевая программа развития плодоводства на 2004–2010 годы; Государственная программа развития производства ветеринарных препаратов и инструментов, используемых в ветеринарии, на 2005–2008 годы; Программа развития сахарной промышленности на 2005–2010 годы; Республиканская программа оснащения сельскохозяйственного производства современной отечественной техникой на 2005–2010 годы; Программа разработки и производства оборудования для перерабатывающей промышленности агропромышленного комплекса на 2006–2010 годы; Республиканская комплексная программа по племенному делу в животноводстве на 2006–2010 годы; Республиканская программа развития молочной отрасли на 2011–2015 годы; Концепция системы машин и оборудования для реализации инновационных технологий производства, первичной переработки и хранения основных видов сельскохозяйственной продукции до 2015 г. и на период до 2020 г. В 2005–2010 гг., в частности, было реализовано 25 таких программ.

В 2016–2020 гг. в Республике Беларусь осуществлялась реализация Государственной программы развития аграрного бизнеса. Общий объем средств, направленных на развитие сельского хозяйства в рамках указанной Программы, составил 211,3 млрд руб.

В целях создания условий для активизации научно-инновационной деятельности, системной модернизации отечественной экономики, ее структурной перестройки, повышения конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках белорусских товаров (работ, услуг), в том числе агропродовольственных, национальной экономики в целом и ее отдельных отраслей и сфер, включая аграрную, с учетом обеспечения

интенсивного инновационного развития за последние 20 лет в Республике Беларусь реализован ряд государственных программ развития научно-инновационной деятельности и инновационного развития, в том числе:

Программа развития научно-инновационной деятельности в Республике Беларусь (утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Беларусь от 26.02.1996 г. № 143);

Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2007–2010 годы, утвержденная Указом Президента Республики Беларусь от 26.03.2007 г. № 136 (ред. от 12.05.2009 г.);

Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 26.05.2011 г. № 669 (ред. от 09.12.2015 г.);

Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденная Указом Президента Республики Беларусь от 31.01.2017 г. № 31 (ред. от 13.06.2018 г. № 236).

Документом долгосрочного характера, определяющим цели, этапы и направления перехода Беларуси к постиндустриальному обществу и инновационному развитию экономики при гарантировании всестороннего развития личности, повышении стандартов жизни человека и обеспечении благоприятной окружающей среды является Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года (одобрена протоколом заседания Президиума Совета Министров Беларуси от 02.05.2017 г. № 10). НСУР-2030 призвана устранить имеющиеся дисбалансы и создать прочный фундамент дальнейшего устойчивого развития на основе модернизации системы экономических отношений и эффективного управления на всех территориальных уровнях с целью равновесия между социальным, экономическим и экологобезопасным развитием [7].

Стратегия «Наука и технологии: 2018–2040», утвержденная постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси от 26.02.2018 г. № 17, определяет: ключевые черты будущей интеллектуальной экономики и новые контуры ее производственной системы; базовые основания, цели, задачи и приоритеты развития научно-технологической сферы; основные направления государственной политики в науке и инновационной деятельности и инструменты стимулирования научно-технологического развития национальной экономики на период до 2040 года.

Указ Президента Республики Беларусь от 27.05.2019 г. № 197 «О научной, научно-технической и инновационной деятельности» устанавливает, что с 1 января 2021 г. государственная политика в сферах научной, научно-технической и инновационной деятельности формируется в соответствии с их приоритетными направлениями, которые определяются

на основе Концепции национальной безопасности и Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь, а также результатов комплексного прогноза научно-технического прогресса Беларуси на соответствующий период и разрабатываются Государственным комитетом по науке и технологиям и Национальной академией наук Беларуси совместно с заинтересованными до 1 марта года, предшествующего пятилетнему периоду.

Последовательная реализация перечисленных государственных, целевых программ и иных документов в совокупности с иными факторами способствовала получению высоких производственных показателей в отечественном сельском хозяйстве, не уступающих странам Евразийского экономического союза и даже превосходящих их. В частности, по производству основных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения Республика Беларусь уверенно находится в числе лидеров (табл.).

Таблица. Динамика производства основных видов сельскохозяйственной продукции в расчете на душу населения в Республике Беларусь и странах ЕАЭС в 2016–2020 гг., кг

Продукция	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
<i>Республика Беларусь</i>					
Зерновые и зернобобовые	788	845	652	778	935
Картофель	632	678	621	648	558
Овощи открытого грунта	200	207	185	197	187
Сахарная свекла	452	527	510	525	428
Молоко	754	774	778	785	828
Мясо (в убойном весе)	124	128	130	132	137
Яйца	382	372	356	373	373
<i>Республика Армения</i>					
Зерновые и зернобобовые	202	102	113	67	83
Картофель	203	184	140	136	148
Овощи открытого грунта	324	289	212	210	234
Сахарная свекла	0,5	0,1	0,2	0,2	0,2
Молоко	252	254	235	225	221
Мясо (в убойном весе)	35	37	36	36	36
Яйца	232	229	245	243	255
<i>Республика Казахстан</i>					
Зерновые и зернобобовые	1 160	1 141	1 109	941	1 070
Картофель	199	197	208	211	214
Овощи открытого грунта	213	210	223	235	245
Сахарная свекла	19	26	28	26	25
Молоко	300	305	311	317	323
Мясо (в убойном весе)	54	56	58	61	62
Яйца	267	283	306	293	270

Окончание таблицы

Продукция	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
<i>Кыргызская Республика</i>					
Зерновые и зернобобовые	306	294	299	299	305
Картофель	228	228	229	213	202
Овощи открытого грунта	176	175	173	176	172
Сахарная свекла	116	115	122	115	68
Молоко	251	251	251	252	253
Мясо (в убойном весе)	35	35	35	35	35
Яйца	77	82	84	87	85
<i>Российская Федерация</i>					
Зерновые и зернобобовые	823	923	771	826	911
Картофель	153	148	153	150	134
Овощи открытого грунта	90	93	93	96	95
Сахарная свекла	350	354	286	370	232
Молоко	203	206	208	214	220
Мясо (в убойном весе)	67	70	72	74	77
Яйца	297	305	306	306	307

Примечание. Таблица составлена авторами на основании [12].

Как видно из приведенной таблицы, в 2016–2020 гг. средняя урожайность основных сельскохозяйственных культур в Республике Беларусь в целом превышала аналогичные показатели в Российской Федерации, Республике Казахстан и Кыргызской Республике. Средний удой молока от одной коровы в Беларуси в анализируемом периоде находился примерно на одном уровне с Россией (немного ей уступая) и Казахстаном (немного его опережая), однако был более чем в два раза выше по сравнению с Кыргызстаном.

Заключение

В качестве действенного инструмента управления в государственной политике для решения крупномасштабных экономических задач используются программы. Они являются эффективным способом комбинирования рыночных механизмов и государственной поддержки в решении стратегических проблем, что особенно важно для такой значимой сферы национальной экономики, как аграрная. Реализация в Республике Беларусь в 2000–2020 гг. крупных государственных программ в агропромышленном комплексе, в том числе в контексте научно-инновационной деятельности и инновационного развития, способствовала получению высоких производственных показателей, в том числе превышающих уровень партнеров по ЕАЭС.

Список использованных источников

1. CRM: Российская практика эффективного бизнеса. – М. : ООО «1С-Паблишинг», 2008. – 430 с.

2. Балова, С. Л. Целевые программы как механизм государственного регулирования АПК региона : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / С. Л. Балова. – Нальчик, 2004. – 162 л.

3. Гавва, Р. В. Программно-целевое планирование в России и за рубежом / Р. В. Гавва // Вестн. университета. – 2017. – № 7. – С. 91–96.

4. Говдя, В. В. Концепция механизма планирования затрат в учетно-контрольной системе аграрных формирований [Электронный ресурс] / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева, К. А. Величко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – № 3 (29). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-mehanizma-planirovaniya-zatrat-v-uchetno-kontrolnoy-sisteme-agrarnyh-formirovaniy>. – Дата доступа: 29.03.2022.

5. Деневизюк, Д. А. Программно-целевой метод в управлении социально-экономическим развитием проблемных территорий / Д. А. Деневизюк // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2016. – № 10. – С. 106–113.

6. Казаков, А. В. Опыт и современное применение программно-целевого (проектного) управления в Российской Федерации / А. В. Казаков, А. Н. Приходько // Вестн. Алтайской акад. экономики и права. – 2021. – № 3-1. – С. 62–67.

7. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] / М-во экономики Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. – Дата доступа: 10.03.2022.

8. Об утверждении Положения о порядке разработки и выполнения научно-технических программ [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 31 авг. 2005 г., № 961 : в ред. постановлений Совмина от 29.10.2007 г. № 1411, от 12.03.2009 г. № 305 и от 18.02.2013 г. № 114 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

9. Патрахина, Т. Н. К вопросу о применении проектно-целевого подхода в стратегическом управлении системой образования / Т. Н. Патрахина // Молодой ученый. – 2015. – № 16. – С. 291–293.

10. Правовое обеспечение государственных научно-технических программ / В. Г. Гончаренко [и др.] ; под ред. А. Г. Шумилина. – Минск : ГУ «БелИСА», 2014. – 97 с.

11. Продовольственная безопасность: термины и понятия : энцикл. справ. / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск : Белорус. наука, 2008. – 535 с.

12. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза / Евразийская экономическая комиссия. – М., 2021. – 460 с.

13. Стратегия «Наука и технологии: 2018–2040» [Электронный ресурс] / Нац. акад. наук Беларуси. – Режим доступа: https://nasb.gov.by/congress2/strategy_2018-2040.pdf. – Дата доступа: 10.03.2022.

14. Умерова, С. А. Развитие программно-целевого управления в СССР и России / С. А. Умерова // Вестник СГСЭУ. – 2018. – № 2. – С. 109–115.

15. Юрьева, Т. В. Проектно-целевой подход и его роль в современной экономике [Электронный ресурс] / Т. В. Юрьева // Современные технологии управления. – 2015. – № 6. – Режим доступа: <https://sovman.ru/article/5410/>. – Дата доступа: 20.05.2021.

Материал поступил в редакцию 30.03.2022 г.

Сведения об авторах

Чабатул Виталий Владимирович – кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором инвестиций и инноваций. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 352 10 29. E-mail: chabatul@tut.by.

Русакович Александр Николаевич – магистр экономических наук, старший научный сотрудник сектора инвестиций и инноваций. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 353 99 61. E-mail: rusakovich-93@mail.ru.

Андрющенко Анна Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры международного менеджмента. Белорусский государственный университет (ул. К. Маркса, 31, к. 32, 220030, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 363 66 07. E-mail: anuta_4444@mail.ru.

Information about the authors

Chabatul Vitaliy – PhD in Economics, associate professor, Head of Investment and Innovation Sector. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the NAS of Belarus (Kazintsa Str., 103, 220108, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 352 10 29. E-mail: chabatul@tut.by.

Rusakovich Alexandr – Master of Economics, senior researcher of Investment and Innovation Sector. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the NAS of Belarus (Kazintsa Str., 103, 220108, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 353 99 61. E-mail: rusakovich-93@mail.ru.

Andryuschenko Anna – PhD in Economics, associate professor of the Department of International Management. Belarusian State University (K. Marx Str., 31, 220030, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 363 66 07. E-mail: anuta_4444@mail.ru.