

УДК 631.153

EDN: <https://elibrary.ru/gpuwkwz>

Я. Н. Бречко, Н. М. Чеплянская, Е. В. Седнев

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, г. Минск

Методологические аспекты отраслевого и бизнес-планирования в АПК в современных условиях¹

Изучены теоретические и методологические основы отраслевого бизнес-планирования в агропромышленном комплексе на современном этапе. Определена сущность экономической категории «планирование» и систематизированы ее трактовки отечественных и зарубежных авторов. Выработаны основные принципы, задачи и алгоритм процесса отраслевого планирования в сельском хозяйстве.

Ключевые слова: *отраслевое бизнес-планирование; методы; принципы; алгоритм; агропромышленный комплекс.*

Ya. N. Brechko, N. M. Cheplyanskaya, E. V. Sednev

The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk

Methodological aspects of sectoral and business planning in Agro-Industrial Complex in modern conditions

The article studies theoretical and methodological foundations of sectoral business planning in Agro-Industrial Complex in modern conditions. The essence of the economic «planning» category has been defined and its interpretations by domestic and foreign authors have been systematized. The basic principles, tasks and algorithm of the sectoral planning process in agriculture have been developed.

Key words: *sectoral business planning; methods; principles; algorithm; Agro-Industrial Complex.*

¹ Подготовлено в рамках задания 1.13 «Разработать комплекс научно-практических рекомендаций по эффективному обеспечению продовольственной безопасности и конкурентоспособности продукции АПК на основе инструментов отраслевого и бизнес-планирования, управления качеством, оптимизации внешнеторговых отношений» ГНТП «Инновационные агропромышленные и продовольственные технологии» на 2021–2025 гг., подпрограмма «Агропромкомплекс – инновационное развитие» (№ ГР 20213501).

Введение

Важнейшей задачей, определяющей стратегическое развитие экономики республики, является стабилизация и дальнейшее устойчивое функционирование аграрного производства, которое обладало бы качественно новым уровнем эффективности и потенциалом по обеспечению запросов внутреннего и внешнего рынка. Планирование и прогнозирование в современных условиях обеспечивает реализацию перспективных направлений развития АПК. Прогнозы и планы могут также выступать в качестве мер и базовых критериев (индикаторов) уровня производственно-экономического развития как аграрного сектора в целом, так и его отдельных отраслей (подотраслей) и сельскохозяйственных организаций. В современной экономике значимость прогнозирования увеличивается, что обусловлено возрастанием внутренних и внешних рисков, постоянными изменениями рыночной среды.

Материалы и методы

Теоретическую и методологическую основу исследований составили экономическая литература, нормативные и правовые материалы по отраслевому бизнес-планированию. В ходе исследований применялись следующие методы: абстрактно-логический, аналитический, монографический и др.

Результаты исследований

Исходя из экономической сущности и содержания процесса управления отраслевое бизнес-планирование в АПК в современных условиях следует рассматривать как многоступенчатый процесс, который предопределяет в первую очередь разработку стратегии, а именно системы целей, основных принципов и приоритетов перспективного развития. Следующая стадия – выработка комплекса конкретных решений, направленных на поступательную реализацию стратегии, выявление и обоснование оптимальных количественных параметров.

Анализ мирового и отечественного опыта социально-экономических трансформаций в экономике позволяет сделать вывод, что планирование не противоречит принципам рыночной экономики. Наоборот, в современных условиях, характеризующихся нестабильностью экономической среды, нарастанием экономических, политических и социальных рисков, необходимость планирования (прогнозирования) в АПК приобретает особую актуальность. Основные функции планирования в управлении аграрным производством заключаются в установлении конкретной цели и оптимизации задач и направлений по ее достижению, а также осуществлении контроллинга над экономическими процессами.

Установлено, что в современных условиях специалисты вырабатывают различные подходы к планированию и прогнозированию и по-разному трактуют сущность экономической категории «планирование» (табл.).

В значительной степени объективность и экономическая эффективность процесса планирования определяется его методологией, под которой, по мнению многих авторов, следует понимать определенную совокупность принципов и методов, используемых в процессе обоснования и формирования плановых документов (прогнозов, программ, концепций и планов). Изучение современных литературных источников, отражающих состав и содержание принципов планирования, позволяет сделать вывод, что, несмотря на их значительно количество (порядка более 100 определений и понятий), а также наличие специфических различий в объектах и субъектах планирования, существенная часть принципов имеет

Таблица. Систематизация базовых трактовок определения экономической категории «планирование»

Автор	Сущность подходов к изучению категории «планирование»
Н. А. Виноградская [2]	Представляет собой процесс научного обоснования целей, приоритетов, определения путей и средств их достижения. На практике оно реализуется путем разработки планов
Н. Г. Воронов, Г. А. Трофимов [3]	Процесс принятия управленческих решений, направленный на согласованность, скоординированность экономических процессов, формирование определенных пропорций в национальной экономике в соответствии с целевой направленностью его развития. План включает научную постановку целей социально-экономического развития; выбор средств и путей их достижения, необходимых для этого ресурсов; сравнительную оценку альтернативных вариантов и выбор наиболее приемлемого из них; расчеты показателей, характеризующих состояние национальной экономики
А. С. Головачев [4]	Проектирование желаемого будущего и эффективных путей его достижения. В широком смысле слова включает также процессы организации осуществления планов, корректировки планов и контроля за их выполнением
И. Н. Брюховецкий [1]	Умственный процесс обработки информации с явно выраженной направленностью на обоснование предстоящих действий (прогнозирование), целевое ориентирование, рациональность, упорядочение, организацию и характер действий
К. П. Личко [5]	Способ регулирования экономических процессов на уровне народного хозяйства страны, отрасли, предприятия, территориальной единицы. Планирование, опираясь на сведения прошлого, стремится определить и контролировать развитие в будущем

схожую интерпретацию, что формирует единство методологических подходов. основополагающие принципы отраслевого бизнес-планирования представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Основные принципы отраслевого бизнес-планирования в АПК

Примечание. Рисунок составлен авторами на основании собственных исследований.

Принимая во внимание основные принципы планирования, а именно комплексности и непрерывности, на современном этапе необходима разработка системы планов, охватывающих различные объекты и уровни хозяйственного управления и рассчитанных на различные временные сроки реализации. Так, по уровню хозяйственного управления можно выделить макроуровень, который дифференцируется с учетом территориального (страна, регион, район) и экономического аспектов (АПК в целом, продуктовый подкомплекс, отдельная отрасль), и микроуровень планирования (непосредственно сельскохозяйственные организации, их внутрихозяйственные подразделения). Данная система планов должна находиться как в научно-методологическом, так и организационно-экономическом единстве их формирования и практической реализации (рис. 2).

Как показывают исследования, при отраслевом планировании в АПК используется широкий ассортимент методов, алгоритмов и других инструментов успешного формирования (обоснования) и реализации разнообразных экономических, организационных и управленческих задач в развитии современного производства, учитывающих специфику производственной деятельности как АПК в целом, так и его отдельных отраслей и организаций, территориальную и экономическую дифференциацию. В значительной степени это предопределяется принципами планирования и государственной поддержки АПК на современном этапе: равная доступность господдержки для всех производителей агропродукции, равные условия внутренней и внешней конкуренции, максимальная

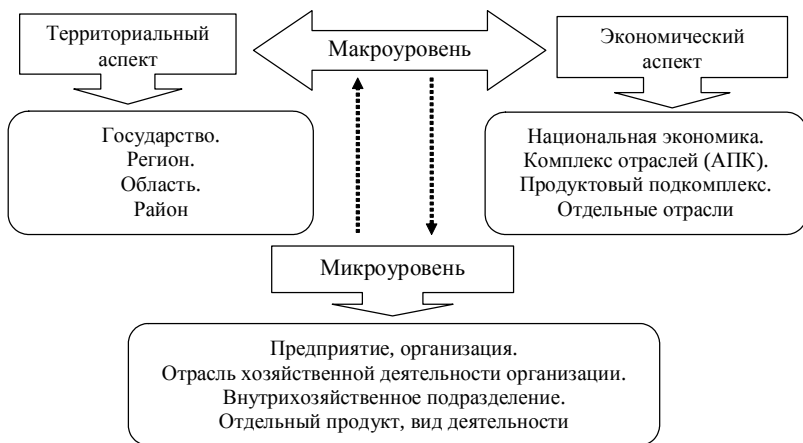


Рис. 2. Уровни хозяйственного управления планированием

Примечание. Рисунок составлен авторами на основании собственных исследований.

информационная доступность субъектов агропродовольственных рынков, гарантированность исполнения возникших обязательств всеми сельскохозяйственными товаропроизводителями.

Систематизация исследований по данной тематике позволила выработать следующую классификацию прогнозов и планов планирования в АПК. Разрабатываемые плановые документы, независимо от территориального или экономического аспекта, можно сегментировать: по горизонту планирования – на долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные и оперативные, по содержанию и формам проявления – директивное и индикативное, по учету изменения данных – жесткое и гибкое, по очередности во времени – на упорядоченное, скользящее и внеочередное и т. д.

Процесс отраслевого планирования (прогнозирование) представляет собой, с одной стороны, определенный алгоритм (последовательность операций) при формировании определенных плановых документов, с другой стороны, данный процесс в значительной степени требует большей гибкости. Авторский подход к процессу отраслевого планирования представлен на рисунке 3.

Организация планирования деятельности АПК страны и его сельскохозяйственных подсистем предопределена многоуровневостью и многоукладностью белорусской аграрной экономики, предполагающей:

- свободный выбор сельскохозяйственными товаропроизводителями направлений хозяйственной и экономической деятельности в соответствии с действующими нормативно-правовыми актами;

- развитие агропродовольственных рынков и его отдельных сегментов с учетом экономической и территориальной дифференциации;

- широкий диапазон действующих форм собственности и хозяйствования, размеров сельскохозяйственных организаций, их отраслевую структуру и специализацию;

- развитие кооперационно-интеграционных процессов на всех уровнях хозяйственного управления.

Результаты проведенных исследований позволили сформулировать основополагающие задачи отраслевого бизнес-планирования в современных условиях, которые заключаются в следующем:

- выявление и научное обоснование потребности страны в продукции сельского хозяйства с учетом внутреннего потребления и формирования экспортного потенциала;

- определение уровня развития отраслей как отдельной подсистемы, так и в рамках общей системы АПК страны с учетом временного горизонта на конкретный период развития;

- научная обоснованность прогнозирования развития (отрасли, региона и организаций) посредством формирования модели информационного

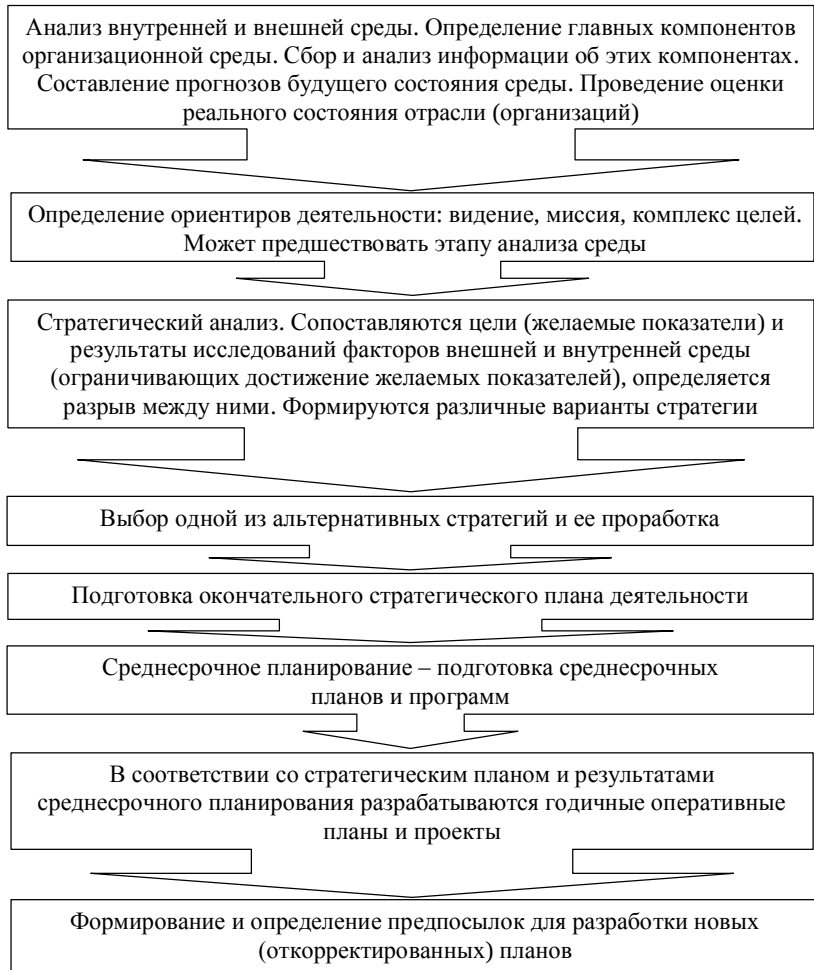


Рис. 3. Основные этапы процесса планирования в сельском хозяйстве

Примечание. Рисунок составлен авторами на основании собственных исследований.

мониторинга и анализа всех альтернативных (вариантных) факторов в условиях возникающих экономических и политических рисков;

– дальнейшее усовершенствование размещения производства по природно-экономическим зонам страны и обеспечение научно обоснованной отраслевой специализации и концентрации, выбор оптимальных направлений интенсификации сельскохозяйственного производства, оптимизация использования материально-финансовых ресурсов.

Заключение

Отраслевое бизнес-планирование на современном этапе в республике должно основываться на следующих положениях:

1) должно представлять собой многоуровневый механизм, а именно поступательное и взаимоувязанное отраслевое бизнес-планирование на уровне республики – региона (область) – административного района – отдельной сельскохозяйственной организации;

2) иметь индикативный характер с отдельными элементами директивного. Так, на республиканском и региональном уровне рекомендуется разрабатывать концепции и производственные программы развития отдельных отраслей, отражающих индикативные плановые показатели, имеющие рекомендательный характер. Планирование на уровне отдельных сельскохозяйственных организаций должно осуществляться в форме бизнес-планов, с учетом стратегических целей отраслевого развития республиканского и регионального уровня;

3) должно носить сквозной характер, предполагающий динамичную и взаимоувязанную корректировку основных плановых показателей на всех уровнях отраслевого и территориального управления, с учетом изменяющихся условий хозяйствования, рыночной конъюнктуры на внешнем и внутреннем рынке;

4) отраслевое планирование должно носить последовательный и интегрирующий характер, особенно на региональном (область и район) уровне, где аккумулируются интересы и плановые показатели развития АПК в целом и отдельных сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Список использованных источников

1. Брюховецкий, И. Н. Планирование агропромышленного комплекса : учеб. пособие / И. Н. Брюховецкий, В. И. Мищенко ; под ред. И. Н. Брюховецкого. – Киев : Выща шк., 1989. – 245 с.

2. Виноградская, Н. А. Управление производством. Методы экономического прогнозирования и планирования. Практикум : учеб. пособие / Н. А. Виноградская, Е. Н. Елисеева, О. О. Скрыбин. – М. : МИСИС, 2013. – 96 с.

3. Воронов, Н. Г. Прогнозирование и планирование в условиях рынка / Н. Г. Воронов, Г. А. Трофимов. – СПб. : ИЭО СПбУТУиЭ, 2011. – 225 с.

4. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / А. С. Головачев. – Минск : Выш. шк., 2015. – 688 с.

5. Личко, К. П. Прогнозирование и планирование развития агропромышленного комплекса / К. П. Личко. – М. : КолосС, 2007. – 286 с.

6. Совершенствование методологии планирования в АПК / Я. Н. Бречко [и др.] // Проблемы устойчивости продовольственной сферы. Вопросы теории и методологии / сост. В. Г. Крестовский ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2010. – Гл. 2, § 2.1. – С. 49–60.

Материал поступил в редакцию 29.03.2022 г.

Сведения об авторах

Бречко Ярослав Николаевич – заведующий сектором планирования. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 378 40 30. E-mail: brechkojar@mail.ru.

Чеплянская Наталья Михайловна – старший научный сотрудник сектора планирования. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 374 40 30. E-mail: grace-natasha@mail.ru.

Седнев Евгений Викторович – научный сотрудник сектора планирования. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, г. Минск, Республика Беларусь). Телефон: +375 17 378 40 30. E-mail: ydjin@list.ru.

Information about the authors

Brechko Yaroslav – Head of Planning Sector. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the NAS of Belarus (Kazintsa Str., 103, 220108, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 378 40 30. E-mail: brechkojar@mail.ru.

Cheplyanskaya Natalya – senior researcher of Planning Sector. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the NAS of Belarus (Kazintsa Str., 103, 220108, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 378 40 30. E-mail: grace-natasha@mail.ru.

Sednev Evgeniy – researcher of Planning Sector. The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the NAS of Belarus (Kazintsa Str., 103, 220108, Minsk, Republic of Belarus). Phone: +375 17 378 40 30. E-mail: ydjin@list.ru.