

УДК 631.17

С.А. Скоропанов, заведующий сектором

Л.И. Кулинкович, научный сотрудник

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси

Совершенствование обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей

Аннотация. В статье рассмотрены проблемы технического и производственно-технологического обслуживания сельскохозяйственных производителей. Проанализированы недостатки действующей системы оказания услуг сельскохозяйственному производству районными сервисными организациями. Обоснована целесообразность создания сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов и предложена модель их формирования и функционирования.

Ключевые слова: кооперативы, обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей, агросервис.

Введение

В современных условиях развития сельскохозяйственного производства особую актуальность приобретают вопросы, связанные с эффективной системой обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Создавшееся в настоящее время положение в сфере обслуживания сельскохозяйственного производства в значительной мере обусловлено имеющимися недостатками действующей системы агросервиса. Многие районные сервисные организации по причине изношенности ремонтной базы, отсутствия современного ремонтного оборудования, высоких цен на новые запасные части снизили объемы ремонта и технического обслуживания сельскохозяйственной техники, производственно-технологических работ и других видов услуг. Большинство районных сервисных организаций осуществляют свою деятельность в отрыве от запросов сельскохозяйственного производства. В таких условиях система агросервиса не может функционировать в оптимальном режиме, так как экономические отношения сельских товаропроизводителей и агросервисных организаций не основываются на сбалансированных интересах.

В этой связи, а также исходя из мировой практики возможен новый подход в организации услуг сельскохозяйственным товаропроизводителям путем создания сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов, как наиболее гибких и имеющих большую приспособляемость к местным условиям, запросам и изменяющейся рыночной конъюнктуре.

Материалы и методы

Объектами научного исследования являлись организации системы сервисного обслуживания республиканского, Минского областного и районных уровней, в частности сельскохозяйственные организации Несвижского района. В качестве информационного материала использованы труды отечественных и зарубежных ученых. В процессе исследований применялись следующие методы: экономико-статистический, монографический, абстрактно-логический, аналитический, сравнительного анализа и экспертных оценок.

Результаты исследований

В настоящее время обслуживание сельских товаропроизводителей по ремонтно-техническому и производственно-технологическому направлениям в основном выполняет система сервисного обслуживания, функционирующая на республиканском, областном и районном уровнях. Координирует ее деятельность Республиканское объединение "Белагросервис".

Для наших исследований представляют интерес организации системы РО "Белагросервис" районного уровня, которые осуществляют: поставку, монтаж, наладку, ремонт и технический сервис сельскохозяйственной техники в гарантийный и послегарантийный периоды; обеспечение запасными частями; организацию работ машинно-технологических станций, механизированных отрядов по обработке почвы, заготовке кормов, агрохимическому и автотранспортному обслуживанию, известкованию кислых почв; оптовую реализацию товаров, а также оказывают другие услуги.

Анализируя производственно-финансовую деятельность райагросервисов на примере данных структур Минской области, следует отметить, что за период с 2005 по 2008 г. в сервисных организациях наблюдается тенденция роста объемов реализации товаров, работ, услуг (в денежном эквиваленте) по всем видам деятельности. Так, в 2008 г. всеми райагросервисами выполнено работ и оказано услуг на сумму 99424 млн руб., что в 1,3 раза больше, чем в 2005 г. Среднегодовой темп прироста объемов выполненных работ и оказанных услуг за 2005–2008 гг. составляет 9,8%, в том числе по ремонту сельскохозяйственной техники – 15,9%, механизированным работам и услугам – 6,2, автотранспортным услугам – 8,4, по механизации животноводческих ферм – 6,4 и техническому обслуживанию животноводческих ферм – 10,9%. Однако анализ также показывает, что практически все виды работ и услуг для райагросервисов низкорентабельны или вовсе убыточны. Также важным аспектом является снижение объемов многих видов услуг в физическом измерении. По всем райагросервисам области за исследуемый период сократились объемы оказываемых услуг механизированными отрядами, в том числе работ по химической

защите растений, заготовке кормов и другим видам деятельности. Также наблюдается устойчивая тенденция снижения объемов ремонтных работ по основной номенклатуре сельскохозяйственной техники и агрегатов. Так, например, в ОАО "Несвижский райагросервис" отмечается резкий спад количества ремонтов зерноуборочных комбайнов. Если в 2006 г. их отремонтировано 11, то в 2008 г. всего 1. Количество ремонтов машин для внесения минеральных и органических удобрений, холодильных и доильных установок, тракторных двигателей и гидроцилиндров в 2008 г. уменьшилось по сравнению с 2006 г. соответственно на 89,7; 87,8; 26,2; 20,2; 15,6 и 15,6%. И только число отремонтированных тракторов возросло от 1 в 2006 г. до 10 в 2008 г.

Исследования показали, что основными причинами создавшегося положения в райагросервисах являются: износ на 80–95% ремонтного оборудования и машинно-тракторного парка; большая кредиторская и дебиторская задолженность; несвоевременность расчетов за оказываемые услуги со стороны сельхозтоваропроизводителей, отсутствие оборотных средств и др.

Учитывая это, райагросервисы в целях увеличения загрузки имеющихся мощностей и сохранения рентабельности хозяйственной деятельности планируют в основном осуществлять техническое обслуживание и ремонт оборудования животноводческих ферм, а также производство не производимой ранее продукции (мелкосерийное производство запасных частей, техники и оборудования для коммунальных служб и др.). Следует отметить, что после присоединения к райагросервисам сельскохозяйственных организаций их деятельность в основном направлена на производство сельскохозяйственной продукции. Что касается выполнения основных своих функций, то они в большинстве своем снизили объемы ремонта и технического обслуживания сельскохозяйственной техники, производственно-технологических работ и других услуг, осуществляют свою деятельность в отрыве от запросов сельскохозяйственных товаропроизводителей в оказании различного рода услуг и в ценовом аспекте.

В этих условиях система агросервиса не может функционировать в оптимальном режиме, так как экономические отношения сельских товаропроизводителей и агросервисных организаций не основываются на сбалансированных интересах. Сельскохозяйственные товаропроизводители должны иметь возможность реально влиять на систему своего обслуживания. Все это вызывает необходимость разработки и создания инновационной, конкурентоспособной и мобильной системы оказания услуг сельским товаропроизводителям.

На практике функционирование такой системы возможно путем создания потребительских кооперативных формирований по конкретным видам обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей,

как наиболее гибких и имеющих большую приспособляемость к местным условиям, запросам и изменяющейся рыночной конъюнктуре.

Такие сельскохозяйственные потребительские кооперативные формирования по обслуживанию, добровольно созданные сельскохозяйственными товаропроизводителями и гражданами (работающими в сельскохозяйственной организации и имеющими личное подсобное хозяйство) по территориальному принципу, будут иметь более демократическую систему управления, в большей мере обеспечат получение членами кооператива экономической выгоды и удовлетворят их материальные и социальные интересы.

Согласно статье 116 Гражданского кодекса Республики Беларусь потребительским кооперативом признается добровольное объединение граждан либо граждан и юридических лиц на основе членства с целью удовлетворения материальных (имущественных) и иных потребностей участников, создаваемое путем объединения его членами имущественных паевых взносов [1].

Нами разработаны и предложены этапы формирования сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов (СПОК). Модель поэтапной подготовки, создания и начала функционирования СПОК представлена на рисунке 1.

Организационная структура управления деятельностью СПОК отражена на рисунке 2. Как видно из рисунка, высший орган управления СПОК – общее собрание его членов. Исполнительным органом кооператива является правление, которое подотчетно общему собранию (собранию уполномоченных). В соответствии со спецификой деятельности СПОК оперативное руководство должен осуществлять наемный менеджер в должности исполнительного директора.

Организационно-хозяйственная структура СПОК. Сельскохозяйственный потребительский обслуживающий кооператив целесообразно создавать по нескольким видам деятельности.

Примерная организационно-хозяйственная структура потребительского кооператива с обслуживающими функциями, а также функция снабжения и переработки представлена на рисунке 3.

Распределение прибыли СПОК. Доходы (прибыль) кооператива, полученные от его предпринимательской деятельности, после уплаты налогов и других обязательных платежей в бюджет и во внебюджетные фонды в соответствии с законодательством Республики Беларусь поступают в полное его распоряжение.

Доходы и прибыль, полученные кооперативом, не могут распределяться между его членами (п. 5 ст. 116 в ред. Закона Республики Беларусь от 25.05.2002 г. № 104-3).

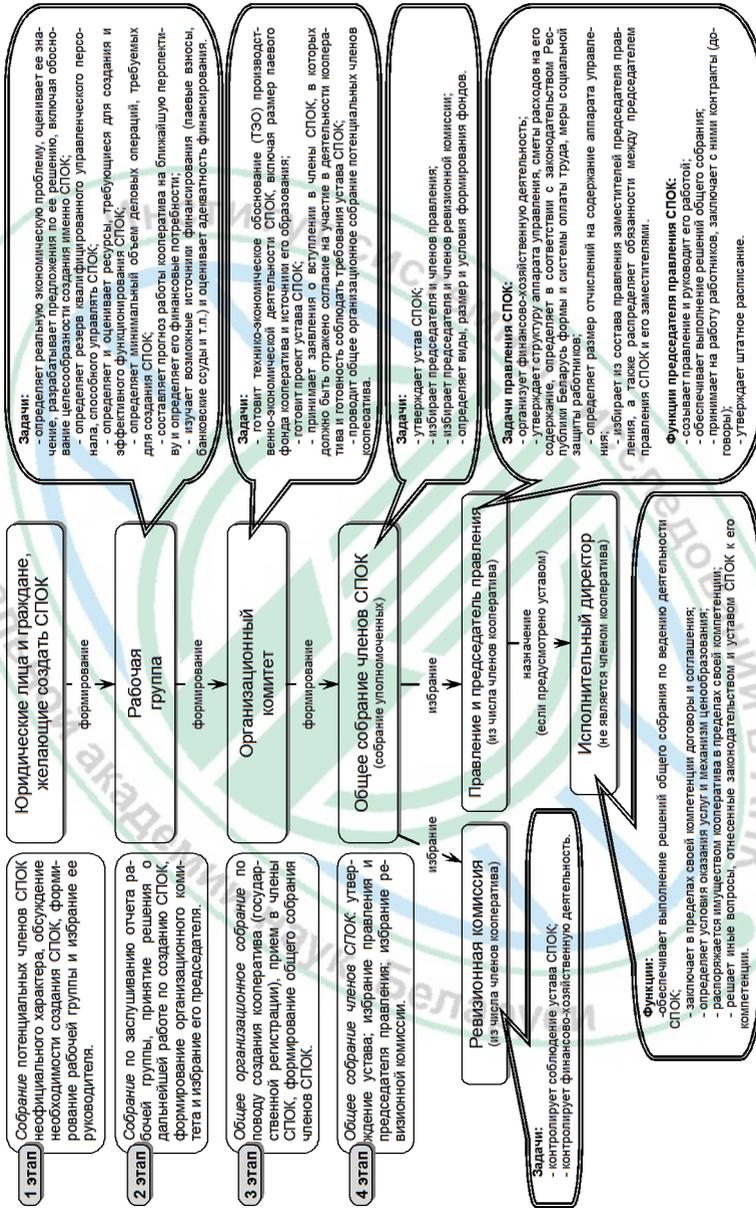


Рис. 1. Модель подготовки, создания и начала функционирования СПОК

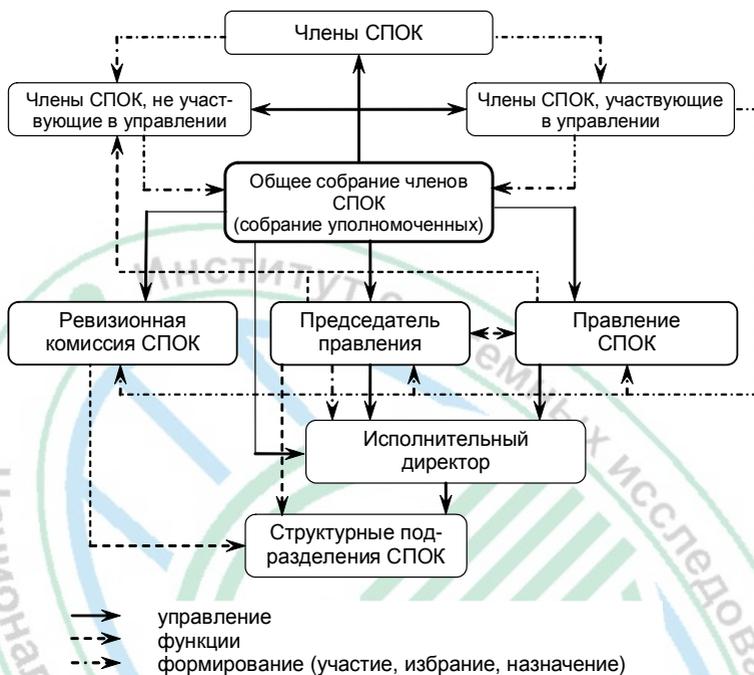


Рис. 2. Организационная структура управления деятельностью СПОК



Рис. 3. Примерная организационно-хозяйственная структура СПОК

Стимулирование труда в СПОК. Поскольку кооператив может самостоятельно определять форму и порядок оплаты труда, то возможны различные варианты ее организации: доля в процентах от сделки или предоставляемых услуг; твердый заранее установленный оклад при постоянстве услуг; определение заработной платы по сдельным расценкам за единицу работы и т.п. Если в рамках кооператива планируется осуществлять постоянный объем услуг, то наем исполнительного директора следует осуществлять по трудовому договору с заранее установленным окладом.

Оклады специалистов и других работников целесообразно устанавливать в процентах в зависимости от уровня оплаты исполнительного директора.

Кроме окладов для менеджмент-персонала могут быть надбавки в зависимости от их квалификации, опыта работы и др.

Показатели деятельности СПОК. В качестве главного определяющего показателя деятельности предлагается использовать размер точки безубыточности, так как данный показатель наиболее полно отражает сущность сельскохозяйственного потребительского обслуживающего кооператива как некоммерческой организации, нацеленной на удовлетворение потребностей своих членов. Факторы, оказывающие влияние на размер точки безубыточности: объем оказываемых услуг, их структура, уровень затрат, тарифов или цен на единицу услуг, соотношение постоянных и переменных затрат в текущих расходах кооператива.

Расчет экономической эффективности. В качестве доказательства эффективности функционирования сельскохозяйственного потребительского обслуживающего кооператива нами рассчитана возможность приобретения им установки и функционирования линии по приготовлению комбикормов с целью обеспечения потребности своих членов в сбалансированном корме для КРС. Смоделирована ситуация, в которой условные хозяйства А и Б являются членами потребительского кооператива и расположены на прилегающих друг к другу территориях. Исходные данные для этих хозяйств присущи многим сельскохозяйственным организациям Республики Беларусь.

Приготовление комбикорма будет осуществляться на комбикормовой установке Oldmill Grinder стоимостью 57,4 млн руб. (с учетом доставки и монтажа), производительностью 2,6 т/ч, что полностью удовлетворит годовую потребность в комбикормах для КРС хозяйств А и Б. Комбикорм планируется готовить из зернофуража, полученного в данных хозяйствах, и добавок, закупленных у близлежащих организаций (средняя удаленность организаций-поставщиков ресурсов 50 км). Детально расчет потребности в комбикорме, его стоимости, а также затрат на приготовление комбикорма осуществляется по разработанной нами методике.

Итоговая стоимость 1 т комбикорма была рассчитана с учетом затрат на производство/доставку, а также хранение при различных условиях организации обеспечения хозяйств комбикормом. Расчеты показали, что по сравнению со схемой, когда хозяйства самостоятельно закупают комбикорм на комбикормовом заводе, эффект экономии на стоимости комбикорма в рамках кооператива составляет 343,4 млн руб.

Расчеты также доказывают, что создавать потребительский кооператив следует по нескольким, желателен взаимосвязанным видам деятельности (например, переработка сельскохозяйственной продукции в комбикорм, автотранспортные перевозки, ремонтно-технические работы и т. п.).

Заключение

Таким образом, анализ и обобщение опыта практической деятельности районных сервисных организаций позволяют сделать вывод, что сложившаяся к настоящему времени ситуация с системой обслуживания сельскохозяйственного производства по техническому и производственно-технологическому направлениям вызывает необходимость совершенствования действующей системы оказания услуг сельским товаропроизводителям. Система обслуживания сельхозтоваропроизводителей должна быть более прогрессивной, конкурентоспособной и мобильной.

По нашему мнению, процесс совершенствования технического и производственно-технологического обслуживания сельскохозяйственных производителей должен идти как по пути повышения эффективности деятельности райагросервисов, так и организации оказания услуг путем создания по территориальному принципу сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов. Такие кооперативы, сформированные на основе объединения материальных, финансовых и трудовых ресурсов для оказания конкретных видов услуг сельскохозяйственным товаропроизводителям, будут иметь более демократическую систему управления, в большей мере обеспечивать получение членами кооператива экономической выгоды, удовлетворять их материальные и социальные интересы.

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь, 7 декабря 1998 г., №218-3 (с изм. и доп. по состоянию на 1 января 2009 г.) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2009.

2. О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Республике Беларусь: Закон Респ. Беларусь, 25 февр. 2002 г., №93-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2009.

Материал поступил в редакцию 09.03.2011 г.